２０１９年度　理事長所信（案）

理事長　藏元　国明

２０１９年度　スローガン

「率先垂範」

～自己の行動が　未来を創る～

《はじめに》

「他人に変わって欲しければ、自ら率先して変化の原動力となるべきだ」

この言葉はインド独立の夢を叶えたマハトマ・ガンジーの言葉である。

　夢や希望を持ち、情熱を原動力として、挑戦できる特権が青年には与えられている。今を生きる我々ＪＡＹＣＥＥ（青年会議所会員）が地域の抱える問題に圧倒的危機感を持って真剣に向き合い、改善に向けて果敢に挑戦することで地域に変化をもたらす人財となり、ＪＣ（青年会議所）だからこそできる運動を発信していくことが時代そして地域に必要とされる組織となる。

　皆思い出してほしい。新たに物事を始めた時の高い志を。日々の忙しさと時間に追われることで忘れてしまい気概を持って「やっていた」ことが、いつしか「やらされている」という意識にはなっていないだろうか。何事にも「やらされている」という思いで取り組むよりも「やってやるぞ」という積極的な姿勢で取り組むことができなければ、様々な機会があるＪＣにおいて、また社会においてもその機会をつかみ取ることはできない。まずは、自らの意識を変え、「やってやるぞ」の当事者意識のもと、「率先垂範」しようではないか。その踏み出す一歩が、我々の住み暮らす地域の発展と未来の新たな礎になると信じて。

《機動的な組織への進化》

霧島ＪＣは、まちの明るい豊かな未来に向け、志を同じくするＪＡＹＣＥＥが、互いに刺激しあい、各々の能力を高めあえる場であり、強固な協力体制を構築できる組織です。しかし、主体的に活動できている会員とそうでない会員との意識の差が生じ、組織としての一体感が薄れ、運動の基盤となる組織力を弱める一因となっています。影響力のある組織になるためには、委員会をつなぐ円滑な連携体制を整え、一丸となり力強い運動を推進できるよう質の高い組織基盤を確立する必要があります。

力強い運動を推進するために、最高意思決定機関である総会では、法人格を有する組織として法令、定款、諸規定に準拠した適正かつ円滑な方法で運営するとともに、委員会間の横のつながりを深め、連携体制を構築します。また、より機動的な組織となるために、これまでの組織運営の見直しを含め、良きものは残し、改めるべきは勇気をもって変えることで、時代に合った組織運営体制を構築します。

霧島ＪＣの目的と指標を共有し、迅速な行動と正確な判断により、その時々の状況に応じて速やかに運用ができるようになることで組織基盤が確立し、機動的に行動できる組織へと進化すると確信します。

《地域の発展に貢献できるひとづくり》

今後、日本は少子化とともに超高齢化に伴い生産年齢人口の減少が見込まれると同時に、地方部では都市部への人口流出を防がなければ労働力とともに消費者を失うこととなり地域経済の発展にも影響を与える恐れがあります。この状況を打開するには、これからの社会を担う我々青年経済人が自分の社業の成果を残し、地域においても他者に良い影響を与えられる存在でなくてはなりません。そのため我々青年経済人は、先見の明を持ち、自ら率先して行動し、地域や企業の進化の起点となりえる人財となる必要があります。

　会員一人ひとりが、ＪＣの様々な機会を通じ経済人として、経験を積み重ね、学び得た知識と知恵を社業に還元すれば企業の発展につながり、魅力ある企業が増えることで人口流出を防ぎます。さらに、自己成長し続けることは企業の成長にも繋がり、周りに様々な好循環をもたらし地域を変えるべく大きな力となり、ＪＣが理想として掲げる「明るい豊かな社会」の実現に近づくと信じます。地域を担う我々が、自己研鑽の機会を通じて、時代の変化に対応できる多様性と地域や企業を牽引できる社会人基礎力を兼ね備え、地域の発展に貢献できる人財となると確信します。

《共感の輪を広げる仲間づくり》

どんなに高い志を掲げても、一人ひとりの影響力には限界があります。愛するまちを「誰もが夢を描けるまち」とするためには、我々の運動に共感してくれる仲間を一人でも増やす必要があります。しかし、事業を立案するうえで、効果的な運動発信をするための広報に対して、重要度が薄れている現状があります。霧島ＪＣを知ってもらわなければ、我々の運動に共感してくれる人は広がるはずもなく、独りよがりの自己満足の運動にしかなりません。

　霧島ＪＣが常にまちの中心となり、共感の輪を広げるためには、ターゲットに合わせた情報の精査と目的ごとに戦略を持った効果的な広報を継続的に実行し、ＪＣの認知度を向上させることで、共に運動を推進してくれる仲間も増え、我々の運動に対しての共感の輪を広げることにつながると確信します。

《率先して行動するＪＡＹＣＥＥづくり》

　他の地域と同様に、労働力人口の流出、減少による地域経済の縮小などの問題を抱えた我々のまちも会員の減少が組織を継続していく上での大きな不安要素になっています。しかし、時代のせいにして嘆いてばかりいるだけでは、混沌とするこの時代の未知の可能性は切り開くことはできません。力強い組織を継続していくためには、会員全員がＪＣ運動に対して理解と拡大の意識を高め、団結して取り組む気概を持つことが重要です。

　会員拡大の手法は様々ありますが、手法の選択よりも大切なのは、熱意であり行動力です。「必ず入会に導く」という強い想いと行動量がなければ人の心を動かすことはできません。会員一人ひとりが当事者意識を持ち、組織の未来に対して、責任と覚悟を持って率先して行動することで、力強い組織を継続していけると確信します。

《誰もが夢を描けるまちづくり》

　中央から地方へと地方分権を行う平成の大合併時代から、地域が独自の政策を掲げ地域を創造していく「地方創生」時代に突入した現在において、市民参加型まちづくりから市民参画型まちづくりへと地域情勢は大きく変わってきています。行政主導のまちづくりだけではなく、地域に住み暮らす自らが主体性を持ちまちづくりに関わることが必要です。

　そのためには、誰もが夢を描けるまちを創っていかなければなりません。夢を描けるまちとは、未来に対して希望をもてることであり、「行ってみたいまち」「住んでみたいまち」と思えるまちです。郷土の発展を目指し、郷土愛を育み、市民の社会参画意識を高めることを目的とした政策を立案し、若い世代を対象に社会実験を実行することで、自らが主体的にまちづくりに関わるという意識が芽生え、誰もが夢を描けるまちに近づくと確信します。

＜おわりに＞

青年会議所は、様々な個性を持ったメンバーが集い、自己を磨くことのできる素晴らしい団体です。しかし、自ら行動を起こさなければ何も得ることはできません。自分自身が主体的に関わり、高い志を持って取り組むことで機会を掴み取ることができるのです。霧島ＪＣのメンバーであることに自信と誇りを持って、失敗を恐れずにメンバー全員で心をひとつに力を合わせ、「率先垂範」することが私たちの愛するこのまちの未来を創ることへつながると確信します。

基本方針

機動的な組織への進化

地域の発展に貢献できるひとづくり

共感の輪を広げる仲間づくり

率先して行動するＪＡＹＣＥＥづくり

誰もが夢を描けるまちづくり

多くの機会を提供できる組織運営

＜第1回次年度正副理事長会議＞

意見1：スローガンの「率先垂範」の意味を教えてください。

対応1：人の先頭に立って物事を行い、模範を示すこと。

＜はじめに＞

意見２：全体的に文章（一文）が長いので、区切った方が読みやすいのではないか。

対応２：文章を区切り修正いたしました。

意見３：背景にある「国民の社会参画が少なくなり」とはどういう意味か。

対応３：社会に対してあまり関心がなく、主体的立場ではなく受動的になっている。

意見４：社会参画が少なくなったことと社会的つながりが薄れたことを深堀してみてはどうか。

意見４：背景に関しては各セクションに修正して記載しました。

＜会員一人ひとりの資質向上＞

意見５：3行目の接続詞がおかしいので修正してください。

対応５：修正しました。

意見６：3行目後半から5行目にかけての文章の繋がりがおかしいようなので修正してください。

対応６：修正いたしました。

意見７：会員一人ひとりの資質向上と機動的組織への進化は、まとめて文章を構成した方が良いのではないか。

対応７：まとめて文章を構成しました。

＜全会員での会員拡大＞

意見８： 接続詞がおかしいところが数カ所あるようなので修正をお願いします。

対応８：修正いたしました。

意見９：全体的にオブラートに包みすぎていて読み取りづらいので、思っていることを率直に書いた方が良いのではないか。

対応：自分自身が思うところを書かせていただきました。

＜第1回次年度理事会＞

意見１：「はじめに」の最後に「「未来ビジョン」を念頭に少しでも近づけるような活動をしてまいります」とありますが、せっかくですので少しでもではなく、それに沿っていくということを言っていただけたらなお良いのではないかと思います。

対応１：背景を全面的に修正いたしました。

意見２：前半に2つの問題提起があり、最後のところでそのためにこういう風にしてくという形で書かれています。未来ビジョンに沿ってという所は分かりやすくてよいのですが、「激動する時代の変化を捉え危機感を持って行動する」という箇所の必要性が分かりづらいので、もう少し分かりやすく書いていただけたらありがたいです。スピードが速い、多様性を持っているということしか書かれていないので、もう少し深く書いていただければよいのではないかと思います。

対応２：背景を全面的に修正いたしました。

意見３：田上副理事長が言われた点を自分なりにもう少しいうと、率先垂範とはただ崎に動けばいいのではなく、模範となるという意味が含まれていると思います。私が今の時代で思うのが、情報が簡単に取れるからそれに流されてしまいやすいというのがあると思いますので、ＪＣとして本当に正しい情報を掴み行動していく、誰よりも先にそのような情報を捉えて模範となる行動をしていくということがここで表現できれば、藏元次年度がこのスローガンで表現したいことを表現できるのではないかと思います。

対応３：背景を全面的に修正いたしました。

意見４：率先垂範という素晴らしいスローガンがあるので、そこがゴールに見えてこなければならないと思います。

対応４：背景を全面的に修正いたしました。

意見５：「はじめに」は、しっかりと伝えたいことを伝えないと弱いかなと思います。ここで触れてほしいのは会員の意識をどうやって上げていくか。誰に訴えかけているのかを明確にして書いた方が良いと思います。

対応５：背景を全面的に修正いたしました。

意見６：資質向上から機動的組織への進化という表現について、資質向上から機動的組織への進化という意味がよく分からないです。

対応６：わかりにくいので、分けて記載いたしました。

意見７：会員一人ひとりの資質向上を図ることで会員にどうなってほしいのかを教えていただけたらと思います。

対応７：地域や企業を牽引できる魅力あるリーダーと書き加えました。

意見８：地域経済を担う経済人というところと会員の資質向上というところが2つあって、どちらをどうすればよいかが明確ではないと思います。

対応８：地域経済を担う経済人に絞り記載いたしました。

意見９：総務が何をやるのかが分かりにくいので、書き方をもう少し分かりやすく書いていただけたらありがたいです。

対応９：最高意思決定機関である総会では、法令、定款、諸規定に準拠した適正かつ円滑な方法で運営していくことが重要です。と追記致しました。

意見１０：機動的に行動できる組織へと進化の内容が背景に出てこず、なぜ進化しなければならないかを記載してください。

対応１０：背景に記載いたしました。

意見１１：文章の下の部分は戦略的な広報で対応できる部分ではあると思うのですが、上の部分は広報のせいだけではないというか、ここを広報に結び付けてしまうのは少し強引なのではないかと思います。

対応１１：広報の担いになるような内容で記載修正いたしました。

意見１：２戦略的な広報発信から拡大へは、委員会に対して一つのセクションにしていると思うのだけれど、ここはたぶん2つくらいにした方がよいと思います。戦略的な広報と発信から拡大ではないけれど、2つのセクションに分けて文章を構成した方が分かりやすいと思います。

対応１２：文章を２つに分けて記載し修正いたしました。

意見１３：各種団体と連携したまちづくり・ひとづくりの背景部分にある問題提起の内容が、どこにかかっているかわかりにくいです。

対応１３：背景中の現状と問題提起がリンクするように修正いたしました。

意見１４：青少年事業の年齢対象は何歳くらいを考えているか。

対応１４：中高生以上を対象に考えています。

意見１５：全体的に手法が先行した内容になっているので、何故しないといけないのか、何故必要なのかを書いていただければと思います。

対応１５：何故しないといけないのか、何故必要なのかを記載いたしました。

意見１６：理事長が想う街像、どういう街にしたいというゴールが見えていないです。スローガンの内容も含め記載頂ければと思います。

対応１６：私が思う街像を記載いたしました。

意見１７：おわりにの部分は、個人の想いを書くのではなくやはり組織のトップなので組織のことを考えて文章を書いてほしい。

対応１７：意見を踏まえ、全体的に修正いたしました。

＜第２回次年度正副理事長会議＞

はじめに　について

意見：1　　2段落目からの書き方であると内向きにだけに強い感じがする。表現の仕方ですが、やっている。やっていた。であると伝わりにくいかと思う。やっていかなければという自分たちの意思でやらなければいけないという表現にした方が良いかと思う。

対応：１　対内外向けにも訴えかける表現に修正いたしました。また、「やっている」等の表現方法についても修正をいたしました。

能動的な組織について

意見２：　規則を重んじることで個人の活動意識が高まるのか疑問である。また、何かあった時にそれぞれの考えで動けるというのはわかるが、そこと規則を重んじることが繋がってこない。

対応２：　表現方法も含め相応しくないので削除しました。

意見３：　背景の組織運営の進化のところが分かりにくいと思うので、どういう風に進化するのかを書いた方がいいのでは。

対応３：　「力強い運動を推進できるよう質の高い組織運営基盤を確立する必要がある」と修正しました。

意見：４　「理事会を見せる仕組みを作り」とすると強制することが懸念されるので、言い方を変えた方が良い。

対応：４　限定的な手法も明記することは思わしくないので削除しました。

地域の発展に貢献できる人材育成について

意見：５　最初の人口減少進んで～　のところと後文との繫がりが少ない気がする。まったく別ではないが、社会構造の変化なのか。

対応：５　全体的に表現を修正しました。

意見：６　地域や企業をけん引するリーダーというのは、会社が発展していて、景気がいい人なのか？

対応：６　地域や企業を牽引できる社会人基礎力を兼ね備えた魅力あるリーダーと修正しました。

広報について

意見：７　戦略をもった広報、戦略的な広報という記載の仕方が良い。

対応：７　文章を全体的に修正いたしました。

拡大について

意見：８　こういう組織になるんだという部分はあった方が良い。

対応：８　力強い組織と付け加えました。

意見：９　数値目標は記載しないのか。

対応：９　数値目標はあえて記載いたしません。

　　　　まちづくり・ひとづくりについて

意見：１０　人づくりが上の経済人育成にもあり二項目になっているので違いはなにか。

対応：１０　わかりにくいので題目を内容に合わせて変更しました。

意見：１１　ひとつでも交わることはできるが、まちづくり事業のなかで青少年事業とすることは難しい。事業計画で二つ出てくるのであれば二つ必要。青少年に特化したまちづくり事業とすれば可能かとは思うが。どっちに重きをおくかによるので明確にして欲しい。

対応：１１　まちづくりの中で対象者を青少年とします。

意見：１２　まちづくりの説明になっていて、テーマが見えない。

対応：１２　題目も含め全体的に修正いたしました。

意見：１３　他団体となると難しいと思うので、青少年とＪＣとかはまだやりやすいと思う。どの様な方向性でやるか明確にしてほしい。

対応：１３　他団体に協力等はもとめるが、ＪＣで政策立案し、若い世代を対象として事業を実行する旨を記載いたしました。

　　　　　さいごに　について

意見：１４　文末の最後は、言い切った方が良いと思う。

対応：１４　修正いたしました。

＜第２回次年度理事会＞

《はじめに》

意見：１　「我々が」ではじまり最後に組織であると繋ぎ方に表現のやり方があるのではと思います。

対応：１　「我々ＪＡＹＣＥＥ（青年会議所会員）」と追記し、ＪＡＹＣＥＥ（個人）ＪＣ（組織）のつながりをもたせました。

《機動的な組織への進化》

意見：２　一行目、「霧島ＪＣは、まちの明るい豊かな未来に向けて活動する志を同じくするＪＡＹＣＥＥ」の部分は、繋ぎがおかしいかと思います。

対応：２　「未来に向けて活動する」を「未来に向け、」に修正しました。

意見：３　二段落目、そもそも「霧島ＪＣから重要です」の一文は不要かと思います。それは今年そこまで重要なのかと疑問に思います。

対応：３　当たり前のことを当たり前に行うことの重要性を記載したかったので文章を再構成しました。

《地域の発展に貢献できるひとづくり》

意見：４　二段落目の「学び得た知識～」は、どのように地域発展に繋がるかが弱いと思いますので地域社会との繋がりを記載ありますとわかりやすいかと思います。

対応：４　「学び得た知識と知恵を社業に還元すれば企業の発展につながります。そして、企業の発展は、新たな雇用の機会を生み地域社会の発展につながります。」と修正しました。

《共感の輪を広げる仲間づくり》

意見：５　一段落目中段、「しかし、事業計画を立てるうえで～優先順位が下がっている現状であります」の文章は各委員会向けなのか？

対応：５　各委員会が事業計画書を作成する際も大事なことです、各委員会にも広報については、しっかりと計画をしてもらいながら、広報担当委員会でも各委員会のサポートをしてもらいたいと考えます。霧島ＪＣが行う事業すべての計画（計画書を起こさないものも含む）においても優先順位が下がっていると考えます。しかし、「優先順位が下がっている」と記載するより「重要度が薄れている」の方が読み解きやすいと思いますので修正いたしました。

《誰もが夢を描けるまちづくり》

意見：５　郷土を愛する心が原動力であるということはわかったが、郷土の発展を目的とした～の前に「郷土愛を育み」を追加すると読み解きやすくなるかとおもいますので検討ください。もう一点、まちとまちづくりはどちらかに統一なりわかりやすく、書き方の検討をお願いします。

対応：５　郷土の発展を目的とした～の前に「郷土愛を育み」を追記するとともに、「まちづくり」で統一して記載しました。

意見：６　夢を描けるまちと暮らしやすいは違うのかなと思う。人口流出は希望をもってと思いますので、暮らしやすいという部分は使い分けをしっかりとしてください。

対応：６。「夢を描けるまちとは、未来に対して希望をもてることであり、「住んでみたい」と思いたくなるまちです。そして、「住んでいてよかった」と思える郷土を愛する心が、暮らしやすいまちづくりの原動力となります。」と修正しました。

＜おわりに＞

意見：７　２０１９年度のスローガンは率先垂範ですので、意識も大事ですが強い言葉で良いかと思います。

対応：７「率先垂範」の意識で臨むことがを「率先垂範」することがと修正しました。

＜第３回次年度正副理事長会議・臨時正副＞

《はじめに》

意見１：　１段落最後は、「組織である」より「組織となる」の方が良いのでは。

対応１：　修正いたしました。

《機動的な組織への進化》

意見２：　文章中にある「協力体制」と「連携体制」の使い分けをした方が良いのではないか。

対応２：　　「協力体制」は、会員間の関係性に「連携体制」は、委員会間の繋がりの意味合いで使い分けをしました。

意見３：　２段落目の３行目終わりからの　また、～の文章については、前文にも定款、既定等の文言も出てくるため修正をした方が良いのではないか。

対応３：　「これまでの組織運営の見直しを含め、良きものは残し、改めるべきは勇気をもって変えることで、時代に合った組織運営の構築をします。」と修正いたしました。

《地域の発展に貢献できるひとづくり》

意見４：　１段落目の「少子超高齢化社会」は、分けて記載した方が良いのではないか。

対応４：　「少子化とともに超高齢化に伴い」と分けて記載しました。

意見５：　３行目の「発展にも影響を与える状況となります。この現状を打開するには

　　　　　状況・現状と同じような言葉が続くので言葉を選んで記載して方が良いと思い

　　　　　ます。

対応５：　「発展にも影響を与える恐れがあります。この状況を打開するには」と修正し

　　　　　　ました。

意見６：　２段落目の最初に主語がないようです。

対応６：　「会員一人ひとりが」と書き加えました。

意見７：　２段落目の３行目「新たな雇用の機会を生み」とは、企業が新たな事業を行うことで生み出されるものなのか。

対応７：　「魅力ある企業が増えることで」と修正しました。

《共感の輪を広げる仲間づくり》

意見８：　３行目の「事業計画を立てる上で」という言葉は、他に言い回しがないでしょうか。

対応８：　「事業を組み立てるうえで」と修正しました。

意見９：　２段落目の３行目「ともに運動を推進～」の「とも」には感じではないでしょうか。

対応９：　漢字に修正しました。

《誰もが夢を描けるまちづくり》

意見１０：　１段落目の最後「主体的に関わって創っていくまちづくりという意識が必要です。」の「関わって」と「という意識が」は必要でしょうか。

対応１０：　「主体性を持ちまちづくりに関わることが必要です。」と修正しました。

意見１１：　２段落目の４行目の「おこなう」は、漢字の方が良いのではないでしょうか。

対応１１：　漢字に修正しました。

＜第３回次年度理事会前事前配信＞

竹下顧問より

《地域の発展に貢献できるひとづくり》

意見１：　２段落目の文章が読みづらいです。

対応１：　文章を構成し修正しました。

意見２：　２段落目の最後の文章に主語がありません。

対応２：　文章の最初に「地域を担う我々が」と記載しました。

《共感の輪を広げる仲間づくり》

意見３：　２段落目の２行目から３行目にかけて「目的ごとに戦略を持った効果的な広報を行い、ターゲットに合わせた情報の精査を行い継続的に実行し、」１つの文章で「行い」という言葉が２回出てくるので修正をしてください。

対応３：　「ターゲットに合わせた情報の精査と目的ごとに戦略を持った効果的な広報を継続的に実行し、」と修正しました。

常盤監事より

《機動的な組織への進化》

意見：１　２段落目最後の「時代に合った組織運営の構築をします。」は、組織運営の構築ではなく、「組織運営体制の構築」の方が分かりやすいと思います。

対応：１　「組織運営体制を構築します」と修正しました。

竹下顧問より（２回目）

《地域の発展に貢献できるひとづくり》

意見１：人口減少が経済の低下の根拠が薄い。人口が減少しても１人当たりのＧＤＰ（国内総生産）が上がれば経済は低迷しません。消費者が減少するから経済が低迷するのではないか。

対応１：「今後、日本は少子化とともに超高齢化に伴い生産年齢人口の減少が見込まれると同時に、地方部では都市部への人口流出を防がなければ労働力とともに消費者を失うこととなり地域経済の発展にも影響を与える恐れがあります。」と修正しました。

意見２：経済成長と魅力あるリーダー育成のつながりが薄いのではないか。

対応２：「地域や企業の進化の起点となりえる人財」「時代の変化に対応できる多様性と地域や企業を牽引できる社会人基礎力を兼ね備え、地域の発展に貢献できる人財」と文章中に書きくわえ修正しました。

《共感の輪を広げる仲間づくり》

意見３：　１段落目の３行目「事業を組み立てるうえで」はおかしいのでは。

対応３：　「事業を立案するうえで」と修正しました。